



Rapport d'activités

Année 2015



Centre de Ressources
Départemental de la
Prévention Spécialisée du Nord





Sommaire

Page
4

LE MOT DU PRÉSIDENT

Pages
6 à 8

L'APSN, TÊTE DE RÉSEAU

Pages
9 à 11

LE PÔLE ANIMATION ET
REPRÉSENTATION DU RÉSEAU

Pages
12/13

LE PÔLE FORMATION

Pages
14/15

LE PÔLE CONSEIL
ET ACCOMPAGNEMENT

Pages
16/17

LE PÔLE ETUDES, RECHERCHE
ET PRODUCTIONS MÉTHODOLOGIQUES

Page
18

CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Pages
19

ILS EN ONT PARLÉ DANS LA PRESSE



***S**i 2015 fût au niveau national, l'année du plan d'action pour la reconnaissance et la valorisation du travail social, on retiendra surtout le vote à l'été 2015 du projet de loi portant Nouvelle Organisation Territoriale de la République (NOTRe). Difficile de dire et de comprendre tous ces changements d'échelle, et les impacts que cela va avoir...*

Mais surtout si on ne comprend plus c'est parce que l'on ne se comprend plus.

Le « je » est en guerre, quand le « nous » ne s'impose plus. Le « je » veut garder ses acquis, s'opposer tout en étant reconnu dans sa singularité, profiter du marché tout en bénéficiant des protections d'hier...

Oui, nous vivons un changement d'époque, de mode de communication avec les réseaux sociaux, de relations commerciales avec l'ubérisation des services, de course à la nouveauté, de règne de l'individualisme.

L'APSN dans ces transformations continues, a su s'adapter, anticiper. Dans ce contexte qui se caractérise aussi par une contraction des moyens, nous avons besoins de quelques idées claires et de savoir que nous pouvons compter les uns sur les autres. Nous avons la chance, autour de Florence Bobot, d'avoir une équipe soudée et efficace, fréquemment sollicitée, pour un recrutement, un conseil, une demande de financement, une action de formation.

Notre bureau et notre CA, que je remercie pour leur disponibilité peuvent en témoigner, nous avons su collectivement être aux bons endroits, au bon moment, construire les bons outils avec les bons partenaires.

Confrontés au bouleversement que nous ont imposé les attentats de janvier et de novembre, nous avons su nous entourer des meilleures compétences pour créer un partenariat et une dynamique, originale et solide. Bravo à tous ceux qui ont contribué à cette chance que nous avons fait naître : la capacité d'être en confiance, de faire ensemble, de penser librement, de valoriser les bonnes pratiques éducatives, d'être fraternel et à l'écoute du malaise des jeunes, avec quelques perspectives à leur proposer pour être mieux armés face aux difficultés du monde.

Patrick BANNEUX
Président de l'APSN

A retenir de l'année 2015...



En 2015, l'APSN a rassemblé plus de 2 000 participants sur l'ensemble de ses activités : formations, conférences, forum départemental, groupes de travail, séminaires, accompagnements associatifs...

Avec notre réseau départemental, les espaces de travail inter-associatifs, pluri-professionnels ont été, une nouvelle fois, nombreux. Aussi bien sur des travaux de qualification que sur le développement de nouveaux projets. Des projets marquants pour 2015 : le lancement du projet « Ensemble on fait quoi? » ou encore la première édition du Parlement libre de jeunes dans le Nord/Pas-de-Calais.



Les activités de l'année auront été sous le signe des coopérations, en témoignent les nombreux partenariats construits dans les travaux développés par le centre de ressources.



En 2015, plus de 2000 participants ...

Les travaux d'étude et d'ingénierie pédagogique ont été riches : mise en place de formations dans le domaine de la prévention de la radicalisation, construction de nouvelles ressources numériques pour accompagner la réalisation de diagnostics de territoire, développement de la base de données commune sur le thème des actions collectives, réalisation d'une étude sur les jeunes accompagnés en prévention spécialisée.



2015, fut une année de mobilisation importante de notre réseau, qui a continué à se rassembler régulièrement au sein des instances politiques de l'APSN, mais aussi dans le cadre de séminaires de travail, rassemblant les équipes de bénévoles et d'encadrements du réseau. Le forum départemental organisé le 29 juin 2015 à la gare St Sauveur de Lille, marquera également cette année.



Le développement des activités de l'APSN au niveau national s'est poursuivi sur cette année 2015, avec plus d'une quarantaine de journées d'intervention auprès du réseau national de la prévention spécialisée, à travers des formations ou des accompagnements techniques.

Au niveau national, ce fut également la reconnaissance de l'action portée par l'APSN, au travers de l'invitation reçue à participer au groupe de travail ministériel sur la prévention spécialisée, lancé par la Ministre des familles, Madame Rossignol, en janvier dernier.

L'APSN, tête de réseau...



Forum de la Prévention Spécialisée du Nord le 29 juin 2015 à la gare Saint Sauveur de Lille



L'APSN a rassemblé plus de 300 personnes lors de ce Forum Départemental. De nombreux témoignages ont été apportés lors de cette journée, par les professionnels des 17 associations du département qui ont partagé les actions et projets développés sur les quartiers, mais aussi par les jeunes et les habitants présents à leurs côtés. Nos partenaires ont également témoigné, au cours d'une table ronde en clôture de cette journée. Ce fut enfin la projection de 5 documentaires, réalisés avec le réseau départemental, sur ces dernières années.

« Mobiliser, se rassembler, donner à voir ! »

*« Montez dans le train
de la jeunesse, avec les
éducateurs de rue »*

Ce forum organisé par l'APSN avec son réseau a réuni l'ensemble des 17 associations de Prévention Spécialisée du Nord et ses partenaires.

Le matin, l'espace forum dans la cour de la Gare, fut l'occasion pour les 300 participants :

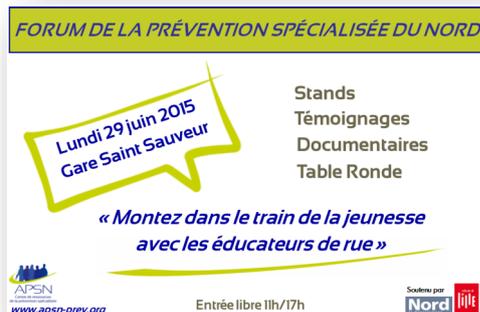
- ▀ de découvrir les activités et les stands des associations de Prévention Spécialisée du Nord,
- ▀ d'assister aux témoignages des jeunes et des habitants accompagnés par la Prévention Spécialisée : Atelier « Cré'actif », « insertion par les sports de contact », « Parcours 59 ».

Dans la salle de projection, la Prévention spécialisée « a fait son cinéma » avec la diffusion de documentaires réalisés par les associations : *L'Archipel des Possibles / J'ai très mal à la tête... / Le décrochage scolaire / On a Tous Un Savoir (OTUS) / A brut pour poing...*



L'après-midi, la prévention spécialisée a donné la parole à ses partenaires :

- ▀ Karl CERNY, Délégué régional adjoint de la Fédération Addiction
- ▀ Fadma ELBA, Directrice de l'Unité Territoriale de Prévention et d'Action Sociale de la ville de Tourcoing
- ▀ Claudine LAINE, Chargée de mission à la Direction de la Politique de la Ville de Lille
- ▀ Benjamin LEMOINE, Directeur de l'association des centres sociaux de la région de Valenciennes (ACSRV)
- ▀ Christine PRISSETTE, Directrice des services opérationnels de Réussir en Sambre Avesnois (RESA)
- ▀ Axel RAIX, Principal du collège de Wazemmes à Lille



Voir les films de cette journée sur www.apsn.prev.org

Des séminaires stratégiques et prospectifs...

Face aux enjeux multiples qui se posent à notre secteur, le conseil d'administration s'est aussi engagé dans un travail d'analyse et d'anticipation des réformes pour la prévention spécialisée. Ceci a donné lieu à la mise en place d'un cycle de séminaires de travail, engagé dès le début de l'année 2015, rassemblant l'ensemble des directions et conseils d'administration des associations du réseau départemental. 4 journées ont été organisées au cours de l'année.



« La prévention spécialisée est un acteur de la protection de l'enfance, il nous faut l'affirmer et montrer notre efficacité par l'exemple. ...Il faut aussi constamment repenser les actions mises en œuvre, les complémentarités entre les acteurs et la place des publics. Il nous faut garder en mémoire notre mission particulière qui peut être de développer des réponses alternatives à celles existantes... »

**Extrait discours introductif
du cycle de séminaire
(Alain Malice, Vice-Président de l'APSN)**

Introduction des ateliers de travail...

« La prévention spécialisée, au cours de ses 60 années d'intervention auprès des jeunes en difficultés sur les quartiers, a depuis les années 50' su s'adapter aux changements sociaux, institutionnels et politiques, développant de nouvelles formes d'action, de coopération. Sa souplesse d'intervention et son positionnement sur les territoires en témoignent et en constituent les atouts. Intégrée à la protection de l'enfance dans les années 90', elle a développé au fil du temps de nouvelles coopérations avec les autres acteurs de ce champ, tout en affirmant son positionnement sur les territoires avec l'ensemble des partenaires institutionnels.

La réforme des collectivités territoriales tout autant que les contraintes économiques actuelles, l'invite de nouveau à défendre et valoriser sa place mais aussi à réinterroger ses pratiques et ses coopérations, à l'aune de ces changements.

Plus que jamais, elle est invitée à témoigner de sa capacité à penser et à construire des réponses nouvelles, adaptées aux besoins des jeunes, et au besoin, élargir la palette de ses pratiques. »

Thématiques de travail abordées :

- ▶ Les nouveaux enjeux pour la prévention spécialisée : contexte et réformes politiques ;
- ▶ Le positionnement de la prévention spécialisée dans le cadre de la politique de prévention de la délinquance ;
- ▶ Les réponses aux nouveaux besoins de la jeunesse ;
- ▶ Coopérations avec les autres acteurs de la protection de l'enfance ;
- ▶ Les regroupements associatifs ;
- ▶ La pérennisation des actions supports développées par la prévention spécialisée : chantiers d'insertion...
- ▶ Les enjeux de la communication.

Nos partenariats

2015, une année collective...

Persuadés que c'est en collaborant et en s'associant avec d'autres acteurs que nous construisons une action éducative au plus près des besoins des publics. En 2015, l'APSN a une nouvelle fois, enrichi son réseau de partenaires.

Des partenariats institutionnels et locaux...

Pour travailler aux complémentarités de notre secteur avec ses partenaires, promouvoir ses activités et répondre aux orientations politiques confiées à la prévention spécialisée du Nord...

- **Représentation au sein d'instances départementales :** Observatoire Départemental de la Protection de l'Enfance, Comité technique du Schéma Départemental de la Prévention de la Délinquance, Commission Départementale d'Attribution et de Suivi (CDAS-Dispositif Garantie Jeunes), Commission préfectorale de radicalisation... en lien avec le Département du Nord, la DIRECCTE Nord/Pas-de-Calais/Picardie et la Préfecture du Nord.
- **Représentation au sein de collectifs associatifs,** l'URIOPSS Nord/Pas-de-Calais/Picardie et SOWO, réseau de dirigeants de l'action sociale.

Des partenariats nationaux...

Pour témoigner des activités et ressources développées par notre réseau et participer aux travaux nationaux pour notre secteur, en lien avec le CNLAPS, la CNAPE et la Direction Générale de la Cohésion Sociale.

- En 2015, l'APSN a travaillé avec 12 structures de prévention spécialisée au niveau national sur des projets de formation continue.
- Elle a participé à la construction et l'animation d'une journée d'étude dédiée à la prévention spécialisée, organisée par le Conseil Supérieur du Travail Social : « La Prévention Spécialisée, un atout pour la cohésion sociale ».



Des partenariats opérationnels...

Pour renforcer les complémentarités des professionnels de la prévention spécialisée avec les autres acteurs du champ social et des politiques jeunesse...

- Mise en place de projets communs :
 - Première édition d'un « **Parlement libre de jeunes** » avec l'Union régionale des centres sociaux et le Collectif Pouvoir d'Agir, en novembre 2015.
 - Lancement du projet « **Ensemble on fait quoi?** », en partenariat avec l'association Laisse ton Empreinte et un collectif large d'acteurs.
- Développement de travaux d'étude et d'ingénierie pédagogique :
 - Elaboration d'une plateforme numérique consacrée à la mise en œuvre de **diagnostics de territoire**, en association avec le Département du Nord, la CAF du Nord, l'UDCCAS (Union Départementale des centres communaux d'action sociale), l'Union régionale des centres sociaux et l'IREV (Institut Régional de la Ville).
 - Réalisation d'une étude sur **les spécificités de l'accompagnement en prévention spécialisée**, en association avec l'EPSM de Roubaix.
- Dans le cadre de la formation initiale des travailleurs sociaux, avec l'IRTS Nord/Pas-de-Calais (Institut Régional du Travail Social) et l'EESTS (Ecole Européenne Supérieure en Travail Social).

Le pôle « animation et représentation du réseau »

*Rassembler les acteurs,
mutualiser les pratiques, innover ensemble...*

En 2015,
9 espaces d'échanges
20 journées

1446 participations

577

Professionnels
de Prévention
Spécialisée

198

Jeunes
et habitants

671

Professionnels
d'autres
secteurs

1^{er} Parlement libre de jeunes dans le Nord - 21 et 22 novembre 2015

La fédération des centres sociaux et l'APSN se sont associées en 2015 pour impulser et coordonner la mise en place d'un premier Parlement libre de jeunes, dans le Nord.

Le Parlement libre des jeunes est une expérience de démocratie directe où des jeunes de 18 à 30 ans s'expriment, débattent et travaillent en ateliers, pour faire émerger des propositions d'action sur leurs droits économiques et sociaux.

La première édition dans la région Nord a eu lieu les 21 et 22 Novembre 2015, à la Maison Familiale Rurale du Cateau-Cambrésis. 32 jeunes ont été présents sur le week-end, accompagnés de 8 adultes issus de services de Prévention Spécialisée et de Centre Sociaux.

Suite aux retours positifs des jeunes et des professionnels, l'APSN et la fédération des centres sociaux ont souhaité réitérer l'expérience en octobre 2016 avec l'objectif de réunir 80 jeunes.



Groupe « analyse de la pratique » des cadres intermédiaires

Pour la troisième année consécutive, l'APSN a proposé aux cadres de proximité et cadres intermédiaires en Prévention Spécialisée un groupe d'échange et d'analyse de la pratique.

Les objectifs de ce groupe sont de bénéficier d'un groupe de pairs en soutien des pratiques

managériales, d'analyser collectivement des situations individuelles parfois isolantes et partager des méthodes, des outils et des dispositifs de management.

Le groupe composé de 12 cadres représentant 8 associations du réseau APSN s'est réuni 6 demi-journées durant l'année 2015.

Cycle « regroupement » de novembre à décembre 2015



L'APSN a proposé à son réseau un accompagnement collectif pour « Penser les dimensions du regroupement ».

- Format : 4 demi-journées de novembre à décembre 2015.
- 17 participants représentant 11 associations du réseau de la prévention spécialisée du Nord.

Thèmes abordés et intervenants :

- « Les aspects juridiques et financiers des regroupements : formes, avantages et inconvénients ». Valérie RICOUARD, Expert-comptable spécialisée dans le champ associatif.
- « Les dimensions identitaires, culturelles et managériales des regroupements ». Bernard BLAIRON, Psychosociologue, formateur consultant dans le champ médico-social.
- « Accompagner des regroupements et fusions d'associations : étude de cas et retours d'expériences ». Gilbert BERLIOZ, Directeur du Cabinet CRESS.

Journée ALSES le 8 décembre 2015 au collège de Moulines à Lille



21 participants représentant 11 associations

A fin de permettre à l'ensemble des ALSES (Acteurs de Liaison Sociale dans l'Environnement Scolaire) du département de pouvoir échanger sur leur pratique professionnelle, et les enjeux de leur poste, l'APSN organise les rencontres ALSES.

Cette journée a permis aux ALSES de découvrir de

nouvelles initiatives, transférables dans leurs pratiques dans les collèges :

- le projet « Les volontaires cinéma et citoyenneté » développé par Unis-Cité Lille Métropole,
- les outils sur le malaise identitaire développés par Laisse ton empreinte dans le cadre du collectif Ensemble on fait quoi ?



Journée secrétaires en Prévention spécialisée le 16 avril 2015, à l'APSN



En 2015, la journée des secrétaires a pris la forme d'une journée de formation.

En effet le souhait de se former au logiciel PowerPoint avait émergé de la rencontre de l'année précédente. La formation, animée par Sinapsys Informatique a réuni 7 participantes, représentant 5 associations de Prévention Spécialisée.

Le projet « Ensemble on fait quoi ? »

Focus



Les attentats de janvier 2015 ont mis en évidence la nécessité de **requestionner**, les processus de radicalisation, la laïcité, la prise en compte des faits religieux, le rapport compliqué des jeunes aux institutions, la place des jeunes dans notre société...

En février 2015,

l'APSN lance, avec l'association Itinéraires, un appel large aux partenaires pour construire des réponses. Dans le même temps, elle s'associe à l'association Laisse Ton Empreinte pour le développement de nouvelles ressources pédagogiques sur la question du malaise identitaire des jeunes.

Rejoints par de nombreux acteurs : Le Département du Nord, la Ville de Lille, les associations de Prévention Spécialisée du Nord, l'IRTS Nord/Pas-de-Calais, l'IREV, le centre social Projet, l'association Acti-Jeunes, le centre social Lazare Garreau, le centre social Albert Jacquard, Sciences Po Lille, la Mission Locale de Lille, l'association Perspectives... un collectif est né !

Mars 2015...

Premières rencontres du collectif « Ensemble on fait quoi ? » pour échanger, débattre, poser des bases communes de réflexion.

Mai 2015...

La dynamique est lancée ! Expérimentation de nouveaux supports pédagogiques, premières conférences habitants, planification des cycles de conférences et des formations auprès des professionnels.

**Un cycle de 5 conférences
pour les professionnels et
acteurs institutionnels**

Plus de **1200**
participants

**3 outils pédagogiques
pour aborder le malaise
identitaire avec les publics**

Plus de **100** jeunes
et **20** mères de famille
rencontrés

Plus de **100**
professionnels formés

**7 sessions de formation
interinstitutionnelle
sur les quartiers lillois**

**6 conférences-débat
avec les habitants**

300 citoyens lillois
mobilisés sur les
quartiers

Perspectives 2016...

- ▶ Pérenniser les ressources capitalisées dans le projet par le développement de formations « Intervention sociale et faits religieux ».
- ▶ Entretenir et/ou initier les dynamiques locales.

• • • www.ensembleonfaitquoi.fr

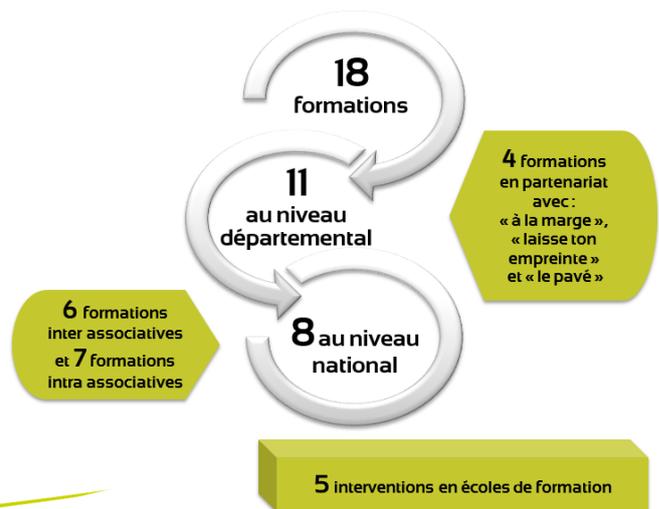
Le pôle « Formation »

Qualifier les acteurs, développer des ingénieries de formation au plus proche des besoins...

Quelques chiffres...

L'APSN développe des formations auprès du réseau départemental de la prévention spécialisée du Nord, au travers des missions de qualification que lui confie le Département. L'APSN développe également depuis 4 ans des formations au niveau national pour ce même secteur.

53 jours de formation pédagogique



L'activité de formation en 2015 ...

- La continuité du développement de formation au niveau national, principalement à travers des demandes liées à l'évaluation interne pour lesquelles l'expertise et la compétence de l'APSN sont saluées par les associations qui ont fait appel à nous.
- Le développement des partenariats avec les écoles de formation de travailleurs sociaux qui sollicitent l'APSN pour présenter le secteur professionnel de la prévention spécialisée mais aussi pour bénéficier des réflexions thématiques et des supports pédagogiques développés par l'équipe. Ces formations ont permis à 8 éducateurs de 6 associations du réseau départemental de présenter leurs projets et transmettre la singularité de leurs pratiques aux étudiants.
- Une légère baisse du nombre de formations par rapport à l'année 2014. Cette baisse s'explique essentiellement par les restrictions financières des budgets de formations des associations. Les petites associations, qui composent une partie importante des équipes de prévention spécialisée du territoire français, ont été particulièrement impactées par ces difficultés.

Innovation pédagogique et perspectives...



L'année 2015 a été marquée par un investissement humain et financier important de l'APSN pour développer de nouvelles ingénieries de formation et créer des supports pédagogiques innovants. Deux thématiques nouvelles ont fait l'objet de développement particulier :

- Les questions de radicalisation et de repli identitaire ont fait l'objet du projet « Ensemble on fait quoi ? » qui a abouti à la stabilisation de contenus formatifs en direction des professionnels de terrain. Des collectivités locales et des associations ont déjà manifesté le besoin et l'envie de bénéficier des modules construits en partenariat.
- Le travail en partenariat avec le Département du Nord, l'IREV, la Fédération des centres sociaux, la CAF sur le diagnostic de territoire a abouti à la création d'une plateforme numérique de ressources pédagogiques en direction des acteurs de terrain. Cet outil, accessible à la rentrée 2016, sera diffusé à partir de formation et d'accompagnement pour des collectifs de professionnels intervenant sur les territoires.

« Intervenir auprès du public 11-16 ans »

Focus

La Prévention Spécialisée, à l'échelle nationale, est fortement impactée par un rajeunissement de son public qui résulte parfois de choix associatifs et plus souvent d'une attente manifestée par les pouvoirs publics de proposer des réponses dans la lutte contre le décrochage scolaire.

Ces nouvelles préoccupations sont, pour beaucoup d'équipes, un véritable bouleversement dans les pratiques éducatives déployées sur les territoires : les lieux et stratégies de rencontre, les propositions éducatives, les postures, les partenariats, sont à réinventer et reconstruire.

L'APSN, à partir des expériences de son réseau, a été sollicitée à de multiples reprises pour apporter son expertise sur cette question. L'APSN a de plus construit un module de formation de 3 jours pour guider et accompagner les professionnels dans cette intervention auprès des 11-16 ans. Il articule apports théoriques sur le public adolescent, témoignages d'acteurs, outils pratiques en partenariat avec Laisse Ton Empreinte.



Depuis 2012, l'APSN a donc été sollicitée de nombreuses fois à l'échelle départementale et nationale sur la thématique du public adolescent :

- › des visites de professionnels en **voyages d'étude** : le Département de Meurthe et Moselle, le SEPSI en Guadeloupe,
- › des **interventions** auprès de collectifs et d'institutions : la CNAPE pour ces journées de formation « coopérations prévention spécialisée et collège », l'Union Départementale des Associations de Prévention Spécialisée du Val de Marne,
- › des interventions en **école de formation**,
- › des **formations sur-mesure** : association La brèche en Seine et Marne...

Témoignages de participants

« J'ai particulièrement apprécié que l'ouverture du module se fasse par une intervention sociologique sur les caractéristiques du public, cela a permis de bien poser les choses avant d'entrer sur les pratiques ».

« La transmission de la mallette d'outils de prévention du décrochage scolaire est vraiment un plus, on repart avec des outils clé en main pour échanger avec les jeunes ».

« La formation arrivait dans un processus de réflexion déjà engagé par la structure, mais celle-ci est venue marquer une étape importante dans ce processus de travail. Les réflexions sur de nouveaux projets sont engagées et devraient se réaliser dans les mois à venir ».

« Les témoignages et expériences de terrain permettent d'avoir de vrais exemples de pratiques et de repartir avec des idées et des pistes d'action ».

Le pôle « Conseil et Accompagnement »

Accompagner les associations dans l'évaluation de leur activité et la mise en place de nouvelles réponses...

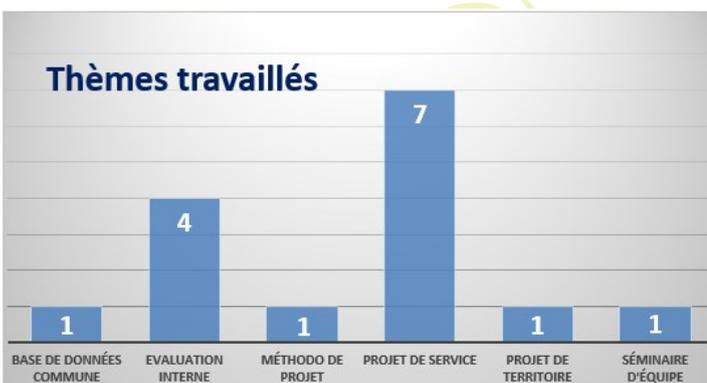
Qui accompagnons-nous ? Pourquoi faire ?



Les activités du Pôle « Conseil et Accompagnement » ont pour objectifs d'aider les associations dans la conduite du changement, de professionnaliser les acteurs, d'apporter des supports méthodologiques aux équipes.

En adoptant une posture neutre et bienveillante, en s'engageant à respecter la confidentialité des échanges, les conseillers techniques proposent aux associations une aide personnalisée pour répondre au mieux à leurs besoins.

L'écriture d'un projet opérationnel ou institutionnel, une démarche d'évaluation de l'activité, l'animation d'un séminaire d'équipe font partie des champs de compétence développés par l'équipe de l'APSN.



L'équipe de l'APSN n'a cessé de développer des outils et méthodes pour améliorer l'accompagnement des associations. L'atlas sociodémographique, la base de données, le guide d'évaluation interne sont aujourd'hui systématiquement mobilisés dans les accompagnements réalisés par les conseillers techniques permettant une meilleure réflexivité des équipes sur leurs pratiques.

Les projets de service, rédigés suite aux passages en CROSMS entre 2007 et 2010, sont arrivés à échéance. Les associations du département ont donc sollicité l'APSN pour l'évaluation de ces projets et/ou pour la réécriture de ces documents.

Il est intéressant de remarquer que les associations ont fait le choix de réécrire ces projets sans injonction ou demande du financeur considérant le projet comme un élément déterminant de l'exercice de l'activité de prévention spécialisée. Ils ont en outre témoigné de leur confiance en l'APSN en nous sollicitant à nouveau pour les accompagner dans ces démarches.



L'accompagnement de l'Accueil de Jour « Mistral Gagnant »

Focus



L'Accueil de Jour Mistral Gagnant est un service de l'association Itinéraires, habilité par le Conseil Départemental du Nord dans le cadre de l'Aide Sociale à l'Enfance pour prendre en charge des collégiens déscolarisés et/ou en voie de déscolarisation. Il s'agit d'un accueil de proximité pour des jeunes essentiellement issus des collèges de Lille et des communes voisines. La structure intervient également dans le cadre d'un accompagnement familial et d'un soutien à la parentalité.

Ressource pour l'équipe nouvellement constituée, l'évaluation interne a favorisé l'émergence de réflexions vis-à-vis de l'organisation de la structure et de la qualité de l'accompagnement proposé aux jeunes et aux familles : « *L'évaluation a permis de mettre à plat le fonctionnement et de prendre conscience des disfonctionnements tant dans l'organisation que dans la prise en charge des jeunes. Cette évaluation nous a apporté une qualité de travail que nous n'avions pas auparavant.* »

Plus précisément, la démarche a été l'occasion :

- ▶ D'impulser une nouvelle stratégie d'accompagnement où chacun des acteurs éducatifs prend part : « *Cela a permis une meilleure prise en charge des jeunes par le biais de la réorganisation du service, d'outils de travail réinventés, de rendez-vous éducatifs réguliers qui favorisent un lien plus efficace et réel.* »
- ▶ De renforcer la relation entre l'équipe éducative et les familles afin d'avancer conjointement dans la prise en charge des jeunes : « *Les rencontres plus nombreuses permettent aux familles de nous connaître davantage et de mieux comprendre ce que nous faisons au quotidien avec leurs enfants.* »
- ▶ D'étayer le travail de communication envers les partenaires, par la création de nouveaux supports qui aident à mieux appréhender la mission de la structure et le public accueilli.

**Les propos sont ceux de Francine BLAS, chef de service de l'Accueil de Jour Mistral Gagnant.*

Focus

Les travaux réalisés avec l'Association « Azimuts » Mons-en-Barœul



Depuis les années 2000, l'association Azimuts intervenant sur la ville de Mons-en-Barœul a initié, avec les partenaires de la commune, un travail spécifique concernant la prise en charge et l'accompagnement des publics confrontés aux problématiques de toxicomanie.

Parti d'un diagnostic partagé, différents groupes de travail se succéderont, alternant la mise en place de formations, la réalisation d'études, ou l'animation de groupes de travail spécifiques rassemblant les partenaires locaux.

En 2013, est finalisée la rédaction « d'Un répertoire Toxicomanies et Addictions, Métropole Lilloise », par le collectif partenarial de la commune, permettant un état des lieux des ressources existantes. L'écriture de ce répertoire contribuera également à l'émergence d'une nouvelle dynamique Monsoise sur ces questions, où lors de sa

restitution publique, un débat s'ouvre sur la pertinence de travailler à la mise en place d'un projet local commun qui engagerait institutionnellement les partenaires locaux et qui répondrait au besoin d'une meilleure articulation des acteurs locaux sur ces questions et la mise en place de nouvelles réponses auprès des publics.

En 2015, une nouvelle journée de travail à l'échelle de la ville, rassemblant plus de 15 structures, vient préfigurer la création d'un lieu d'accueil multi-partenarial sur la commune de Mons-en-Barœul.

Depuis 2012, l'association Azimuts a fait appel à l'APSN pour accompagner le collectif partenarial, aussi bien dans la structuration du projet, que dans l'animation des journées de restitutions.

Le pôle « Etude, Recherche et Productions méthodologiques »



*Développer de nouvelles ressources pédagogiques
produire de nouvelles connaissances...*



La base de données commune aux associations de prévention spécialisée du Nord

L'administration, la gestion et le traitement de la base de données départementale commune aux associations est l'une des missions permanentes de l'APSN.

Exploitation et développements 2015

En 2014, 7 343 accompagnements ont été recensés dans la base de données dont 3 049 nouveaux accompagnements engagés dans l'année (41,5%). La Prévention Spécialisée reste bien positionnée sur ses pratiques et son public.

Côté « pratiques »

61% des 7 343 accompagnements trouvent leur origine dans la présence sociale, soit le travail de rue, l'orientation par les proches (la famille, les amis, le groupe de pairs et les démarches autonomes vers les éducateurs). Ce taux met en évidence l'efficacité du travail de proximité et d'ancrage dans les quartiers. Les 39% d'accompagnements éducatifs restant font suite aux coopérations opérationnelles que les équipes éducatives entretiennent avec leurs partenaires.



Côté « public »

Les jeunes accompagnés sont confrontés à toutes les formes de difficultés qui entravent leur épanouissement. Précarité économique, conflits familiaux, échec scolaire, chômage (80% des 18-24 ans), stigmates résidentiels, sociaux et ethniques, entre autres difficultés, concourent à complexifier leur insertion.

Si les accompagnements éducatifs, les mesures d'étayage des parcours, la relation d'aide auprès des parents sont essentiels, le recours aux effets d'apprentissage et socialisants des actions collectives sont nécessaires et complémentaires. Il est aujourd'hui possible de les mettre en valeur dans le volet « actions collectives » de la base de données.

Une année test pour le volet « actions collectives » de la base de données

Les 2/3 des associations ont participé à ce test en entrant 248 actions collectives différentes qui ont permis de soulever les principales difficultés techniques et/ou ergonomiques à solutionner. Les thématiques majeures des actions collectives recensées pour ce test sont le lien social et la convivialité (46%), le sport (31%), la culture (21%) et la scolarité (12,5%). Ces thématiques sont le plus souvent envisagées (à 50%) sous la forme de séjours, de camps et de sorties.

L'étude de cohorte, une approche quantitative et une recherche exploratoire en partenariat avec l'EPSM de Roubaix

La base de données ne permettait aucun suivi de cohorte, un travail d'ingénierie récent l'a rendu possible sur une partie, et sur les années 2012, 2013, 2014 et 2015. D'autres explorations quantitatives complémentaires deviendront réalisables par la suite, pour suivre l'évolution des jeunes accompagnés. Cette approche quantitative initiale est prolongée par une recherche exploratoire plus conséquente et pluridisciplinaire, sociologique (parcours, profils...) et psychologique (relations psycho-affectives avec les éducateurs, adhésion ...) à partir de 25 entretiens de jeunes âgés de 18 à 25 ans, accompagnés depuis au moins 3 ans.

Ces entretiens ont été conduits en articulant des récits biographiques et différentes formes d'investigation mobilisant la théorie initiée par John Bowlby, qui apporte un éclairage précieux et facilement accessible sur la question de l'attachement. Cette recherche exploratoire, toujours poursuivie en 2016, par l'APSN et Caroline Dubreil, psychologue à l'EPSM, fera l'objet d'une diffusion et d'une communication en octobre 2016.

Etude
de cohorte



Suivi d'un
même groupe
de personnes
sur plusieurs
années



2012... 2013...
2014... 2015...

La plateforme numérique « Diagnostic de territoire », une production méthodologique pour tous les professionnels

DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE

Professionnels de la prévention spécialisée, de l'action sociale, de l'animation sociale, de la fonction publique territoriale, tous témoignent de leur difficulté face à cet exercice.

Quelles méthodes pour quels enjeux ? Qui associer au diagnostic et comment ? Quelles sources mobiliser en sachant qu'il existe une multiplicité de diagnostics sur un même territoire, mais pilotés par des institutions aux missions et légitimités différentes ?

Face au déficit de contenus pédagogiques à destination des acteurs de terrain, l'APSN a entrepris de développer une plateforme numérique qui propose des apports théoriques et des solutions pratiques sous une forme interactive.

La réalisation de cette plateforme mobilise un large partenariat, la Fédération des Centres Sociaux, l'IREV, la CAF, les CCAS... tous intéressés par le partage de la méthode autant que par les diagnostics partagés. L'ambition est qu'ils en soient effectivement facilités et bien moins coûteux, plus homogènes et rigoureux.



CONCLUSION ET PERSPECTIVES...

« Rassembler les acteurs, innover ensemble »

« Développer des ingénieries de formation au plus proche des besoins »

« Accompagner les équipes dans l'évaluation de leur activité »

« Accompagner les associations dans la mise en place de nouvelles réponses auprès des publics »...

« Développer de nouvelles ressources pédagogiques, produire de nouvelles connaissances »...



...notre activité sur l'année 2015, en a une nouvelle fois témoigné !

Témoigner, de la plus-value de se rassembler... pour mutualiser les projets, partager les pratiques, harmoniser nos interventions, être force de propositions auprès de nos partenaires institutionnels.

Témoigner, de la plus-value de se rassembler au sein d'un centre de ressources... pour développer de nouvelles réponses au besoin des jeunes, évaluer notre activité, se former collectivement, produire de nouvelles ressources au service de l'action.

Nous le savons, notre modèle est spécifique et unique : un centre de ressources dédié au secteur de la prévention spécialisée, administré par les 17 associations intervenant sur le département. Notre diversité au service de notre unité, notre ingénierie au service de nos actions !

Ce rapport d'activités 2015 vient une nouvelle fois confirmer la richesse du travail réalisé avec le réseau départemental de la prévention spécialisée du Nord, mais aussi avec les nombreux partenaires qui se sont investis tout au long de l'année dans les travaux portés par le centre de ressources.

S'adapter en permanence aux besoins des jeunes et des territoires, faire évoluer nos pratiques et nos actions dans une société en perpétuel changement, voilà un des plus grands défis pour notre réseau.



ENSEMBLE, continuons à porter cette ambition pour notre jeunesse !



ILS EN ONT PARLÉ... DANS LA PRESSE



*La Voix du Nord
décembre 2015*



*Lille Mag N° 118
février 2016*



*Revue Forum
N° 73 - avril 2016*



Les associations
de Prévention Spécialisée
sont financées par



L'équipe

Florence BOBOT, directrice
 Pascal PITEUX, chargé d'études et de recherche
 Yann BRIANÇON, conseiller technique
 Karima ELKHADIRI, conseillère technique
 Maïta GIRALDI, conseillère technique
 Elodie LEVRAY, conseillère technique
 Domitille DELEMER, assistante de direction et
 des pôles techniques
 Cyrielle DE TIMMERMAN, secrétaire
 Djamila LAZOORE, secrétaire comptable

WWW.APSN-PREV.ORG

Centre de ressources
de la prévention spécialisée



Associations Prévention Spécialisée Nord
Centre de Ressources Départemental de la Prévention Spécialisée

112 rue d'Arras - BP 473 - 59021 LILLE Cedex
03.20.16.81.40 www.apsn-prev.org - secretariat@apsn-prev.fr

