Rapport d'activités

Année 2017

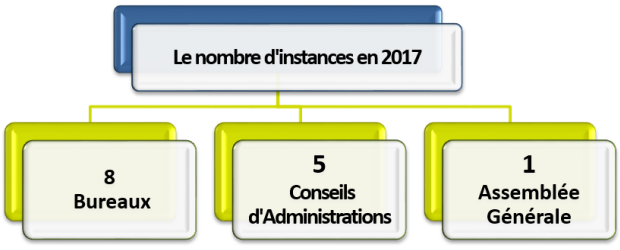
Centre de Ressources
Départemental de la
Prévention Spécialisée du Nord

L'année 2017, emblématique, a permis à l'APSN dans la force de l'âge, de diversifier ses champs d'action tout en essayant de répondre aux besoins de la prévention spécialisée affrontée au défi d'une volonté de restructuration des associations gestionnaires d'équipes et d'actions…

C'est un millésime atypique, tant la nature a imposé sa réalité. Certains coteaux, plus exposés aux gelées ont souffert, offrant une production plus réduite malgré un travail de chai exigeant.
Les terrasses plus hautes ont essayé de maintenir un bel équilibre. Chacun aura été mis à l'épreuve, au cœur d'un terroir qui, malgré son identité, a du mal à s'accommoder d'un manque de confiance, d'une restriction des moyens, de réformes qui s'imposent.
Les aléas, lorsqu'ils sont gérés collectivement, favorisent les échanges complices, l'amitié dans l'épreuve, l'innovation qui donne des fruits de qualité, aux arômes soutenus.

Le millésime 2017 est le résultat obstiné d'un travail d'équipe exigeant.
La prévention spécialisée n'est pas un cépage comme les autres, l'APSN a eu à cœur d'y apporter tout le soin nécessaire à ce que les vignes donnent un fruit, des grappes, quantitativement et qualitativement pesées, valorisées, appréciées.
L'avenir dira si ce pari de l'ouverture, de l'efficience, de pratiquer d'autres cultures, s'accommode avec notre terroir en résilience.

Les effets d'un climat toujours plus prégnant et très incertain n'entameront pas notre farouche volonté de défendre le modèle sage et probant reconnu des usagers, de nombreux partenaires et de grands connaisseurs de l'action sociale d'aujourd'hui et de demain et de son volet protection de l'enfance. »



Patrick BANNEUX
Président de l'APSN

2017, une année qui marque une nouvelle étape de développement de compétences pour l'APSN

Comme toute structure, depuis sa création en 1986, l'APSN a évolué afin d'apporter des réponses en termes d'accompagnement, de formation, de production de connaissances vis-à-vis des problématiques se posant aux clubs de prévention spécialisée.

Mais ce qui caractérise particulièrement l'année 2017, va au-delà d'évolutions, puisqu'il s'agit de la création d'un nouveau pôle de compétences :« **conception et conduite de projets innovants** » qui intègre deux projets conséquents :

- le programme **« Arts, Cultures et Prévention »** (présenté pages 10, 11, 12 et 13),
- le projet de création d'un **« Centre de Ressources pour la Prévention des Radicalités Sociales - CRPRS »** (présenté pages 14, 15, 16 et 17).

1986 — Tête de réseau de la prévention spécialisée — 1er pôle de compétence

Valorisation et représentation de la prévention spécialisée, contribution aux politiques publiques, communication et diffusion, partage d'expériences…

↓

Centre de ressources APSN > 2005

↓

Formalisation de 3 pôles de compétences

Ingénierie et méthodes	Accompagnement et conseils	Formation
Etudes, rapports d'expérimentation, conception de techniques d'animation, réalisation d'évènements, ingénierie de formation et d'accompagnement, action-recherche….	*Accompagnement de politique publique, accompagnement stratégique, de projets, démarches d'évaluation, de diagnostic ; accompagnement continu de la base de données commune…*	*Formation professionnelle continue des intervenants jeunesse, intervention en formation initiale des travailleurs sociaux, accompagnement de formation qualifiante, formation sur mesure…*

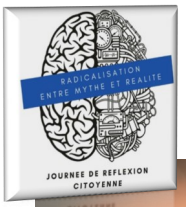
2017 > Création d'un nouveau pôle de compétences supplémentaire

↓

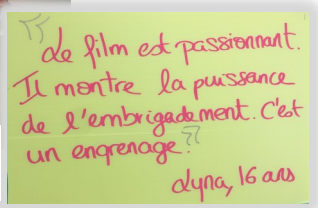
Conception et conduite de projets innovants

Conception, mobilisation, conduite, évaluation, production et valorisation de connaissances

Panorama en images de l'année...



Projection-débat
« Le ciel attendra » à l'AAE



2017

Pour en savoir plus
www.prev-radicalites.org

Séminaire de travail avec Tobie Nathan & Catherine Grandsart

de l'APSN

Réaliser un diagnostic de territoire partagé - Journée d'expérimentation

« La littérature salafiste féminine : une initiation au djihad ? »
par Hasna HUSSEIN

WWW.APSN-PREV.ORG

L'APSN,

Représenter et promouvoir la Prévention Spécialisée du Nord
Les chantiers marquants pour cette année !

Au niveau départemental

Le Nord représente le taux de décrochage scolaire le plus élevé pouvant atteindre 60 à 70% dans les lycées professionnels

Le cadre de référence de la prévention spécialisée voté par le Département en mai a particulièrement été un enjeu cette année, se déclinant pour l'APSN par :

- La contribution au travail d'écriture du cadre de référence sur les éléments contextuels du Département du Nord et la réaffirmation du sens de l'action socioéducative de la prévention spécialisée à travers ses quatre leviers d'action au service des parcours des jeunes de leur famille.
- La participation à l'élaboration du schéma départemental de la Protection de l'Enfance.
- **A la demande du Département**, la participation aux rencontres par territoire entre les clubs et les différentes instances du Département.
- Des propositions en terme d'accompagnement pour les associations sollicitant l'APSN, notamment sur la question des regroupements.

Groupe de travail ALSES :

Participation de l'APSN au groupe de travail réunissant des représentants du Département, de l'Education Nationale dans le cadre de la priorisation des actions de la prévention spécialisée sur le public collégien :

Les points travaillés :

- L'adhésion des participants sur l'impact positif de cette fonction pour l'accompagnement des jeunes dans et hors les murs des collèges.
- L'état des lieux des besoins pour définir le redéploiement des postes ALSES au regard des arbitrages du Département.
- La complémentarité avec les autres acteurs présents dans les collèges.
- Le recrutement des ALSES : en tant que salariés des associations de Prévention Spécialisée, ils sont positionnés par celles-ci. Des échanges en amont avec les collèges sont néanmoins nécessaires.

Perspectives : Le protocole de collaboration Education Nationale/Département arrivant à échéance en juillet 2018, un travail devait être réalisé sur ce sujet en étroite collaboration avec les associations de prévention spécialisée, mais qui a néanmoins été mis en suspens par le Département.

Participation de l'APSN à la CORAPE (déclinaison régionale de la CNAPE)

Cette instance vise à pouvoir interroger les dispositifs, décisions et orientations des pouvoirs publics par rapport à l'intérêt et aux besoins des enfants, mais aussi en imaginant des actions et évènements locaux….

- Intervention-alerte sur la situation de la Prévention Spécialisée dans le département ; situation soulignée de manière convergente par les acteurs de la Protection de l'Enfance
  (*budget diminué de 15%, fermeture de 300 places, associations devenues des opérateurs…*).

Au niveau national

Contribution au colloque annuel de la CNAPE sur la Prévention Spécialisée

Intervention de l'APSN sur « les diagnostics sociaux partagés : un outil pour agir sur les territoires » qui a ensuite donné lieu à la parution d'un article dans la revue Forum. Intervention également de l'AEP « Espace rural et espace urbain, quelles synergies pour les professionnels de la prévention spécialisée ? ».

Quelles modalités de coopération ? Au-delà de partenariat(s) ponctuel(s) ?

En positionnant la Prévention Spécialisée dans le cadre de rencontres et de réflexions avec les têtes de réseau, les écoles de formation et d'autres centres de ressources…

Focus

La base de données commune aux associations du Nord

En 2017 comme depuis 2012, l'APSN coordonne, anime et formalise une démarche de croisement de l'ensemble des accompagnements des publics par les associations du Nord.

Cette mission permanente de l'APSN s'inscrit dans sa fonction de tête de réseau et notamment dans son ambition de mieux qualifier, de valoriser, de donner de la visibilité de l'action et aux spécificités de la Prévention Spécialisée.

Du côté du réseau, ce projet croise plusieurs enjeux pour les structures :

- La « visibilité et la lisibilité » de l'activité départementale de la Prévention Spécialisée :
  - *quantifier le public accompagné et caractériser ses spécificités (en dresser les profils)*
  - *quantifier et caractériser les types d'accompagnements (origine de la demande, durée, problématiques travaillées, partenariats…)*
- Questionner les pratiques au regard des objectifs fixés et des caractéristiques des territoires ;
- Outiller l'évaluation des structures (utilisation dans les rapports d'activité) ;
- Appuyer la dimension « observation sociale sur les territoires » ;
- Alimenter les débats d'orientations, la décision et la négociation.

Du côté de l'équipe de l'APSN, la démarche « Base de Données Commune » implique différentes formes d'interventions auprès des structures :

- Définition des types de données (et leurs ajustements) et des modalités de saisie ;
- Formation des équipes à l'appropriation de l'outil (et de ses évolutions) ;
- Administration et gestion continue de la plateforme de recueil des données ;
- Centralisation, traitement et formalisation de rapport(s) annuel(s) ;
- Possibilité de mobiliser l'outil dans l'accompagnement de projets des structures (évaluation interne, diagnostic de territoire…).

Au fil du temps, l'APSN a fait évoluer l'outil afin de permettre des analyses plus fines des activités, ajustées aux nouvelles réalités de la Prévention Spécialisée :

- Le recueil et le traitement des informations sur les **postes ALSES** depuis 2013 ;
- Le recueil et le traitement des informations sur les **actions collectives** depuis 2015 ;
- La mobilisation de l'outil dans le cadre d'une étude sur **« les effets de la relation éducative dans le parcours de 25 jeunes accompagnés »** (choix de la cohorte étudiée)
- La possibilité d'élaborer **des focus** analysant plus précisément **une thématique, un type de public ou une pratique professionnelle**.

Comme l'ensemble des dispositifs du réseau traitant des données informatiques, la base de données commune, fera l'objet en 2018 d'une réflexion relative au règlement européen sur la protection des données personnelles (RGPD).

Accompagnement à la réalisation d'un « diagnostic jeunesse » sur la ville de Lourches > Association CAPEP

Dans le cadre de la politique départementale de développement des postes Acteurs de Liaison Sociale (ALSES), l'association CAPEP a déployé un poste d'ALSES à mi-temps sur le collège Voltaire de commune de Lourches.

Par ailleurs, le Département a demandé au CAPEP de mener une réflexion sur le fait d'étendre son action de Prévention Spécialisée au territoire de Lourches.

Le CAPEP a mis à profit la présence de l'ALSES dans cet établissement pour réaliser un diagnostic Jeunesse sur la ville de Lourches.

L'APSN a accompagné l'association pour :

- Construire et mettre en œuvre les outils de recueils de données ;
- L'analyse et la synthèse des données ;
- La rédaction du diagnostic.

Ce diagnostic a croisé des données quantitatives (INSEE, politique de la ville…), et les données qualitatives issues du recueil de la parole d'acteurs (collégiens, parents, professionnels…).

Les outils élaborés pour la plateforme www.diagnostic-territoire.org ont largement été mobilisés.

Rencontres ALSES > 18 mai et 7 novembre 2017

Afin de permettre aux ALSES (Acteurs de Liaisons Sociales dans l'Environnement Scolaire) de pouvoir échanger sur leurs pratiques et les enjeux de leur poste, l'APSN a organisé 2 rencontres :

> Le 7 novembre 2017 - collège Boris Vian, Lille

Cette journée a permis l'échange d'expériences et de pratique entre les ALSES en poste depuis plusieurs années, et ceux ayant pris récemment leur fonction.

Une présentation du dispositif LIANE a été faite : démarche de prévention du décrochage scolaire et l'accompagnement des parents dans la scolarité de leurs enfants, expérimenté depuis mars 2017 par l'association Antidote (Armentières).

> Le 18 mai 2017 - collège Deconinck, Saint-Pol-sur-Mer

Cette journée a permis aux professionnels, de :

- réaliser collectivement le bilan de l'année écoulée,
- capitaliser leurs expériences sur les projets menés lors de l'année, de mutualiser des outils d'animation auprès des jeunes collégiens,
- échanger sur la mission des ALSES au sein des établissements scolaires en lien avec les missions des autres acteurs sociaux et éducatifs présents (assistants sociaux des collèges, médiateurs, Conseillers Principaux d'Education, etc.).

Une semaine de formation « sensibilisation à la prévention spécialisée pour les nouveaux arrivants

Comme chaque année, l'APSN a proposé un module de 5 jours de formation **" La Prévention Spécialisée : Histoire, Projet et Pratiques ",** pour15 professionnels du réseau.

L'objectif est de faciliter la compréhension de cette forme d'intervention, autant que de faciliter l'intégration de nouveaux travailleurs sociaux dans des équipes éducatives.

Ce module a été également adapté sur 2 jours pour 6 médiateurs écoles/familles de l'association Itinéraires.

« Semaine très riche, j'ai pu réinterroger ma pratique avec le regard d'autres professionnels et à l'aune des apports des conseillers techniques »

« Formation axée au démarrage sur les éducateurs, merci de l'avoir adapté à nos métiers de médiateurs en prévention spécialisée »

Témoignages d'éducateurs

Parlement libre des jeunes à Sangatte > 3 jours > 47 participants

Suite aux retours très positifs des deux premières éditions, les services de Prévention Spécialisée du CAPEP, de l'AAPI, l'Association des Centres Sociaux de Douai, l'Union Régionale des Centres Sociaux et l'APSN, se sont une nouvelle fois associés pour l'organisation du 3ème Parlement Libre de Jeunes en Nord/Pas-de-Calais.

Qu'est-ce qu'un Parlement Libre de Jeunes ?

Expérience de démocratie directe, des jeunes de 18 à 30 ans viennent partager leurs rêves et leurs colères afin de s'organiser pour développer leur pouvoir d'agir.

L'un des temps fort du week-end fut la projection-débat **« les français, c'est les autres »**, en présence du réalisateur, Mohamed Ulad, qui a créé avec Isabelle Wekstein-Steg en 2009 l'association « Les Préjugés » ayant pour objet d'initier le débat au sein des lycées sur les thèmes des discriminations et de l'identité.

« J'ai trop kiffé ce rendez-vous »

« C'est très intéressant pour tout le monde, ça nous remet en question »

« C'est une superbe expérience, on apprend beaucoup de choses, des bonnes rencontres »

Témoignages de jeunes

« C'est un week-end riche et fort en partage, en enseignements, en émotions, en rencontres pour les jeunes et les accompagnants »

Un éducateur

Accompagnement méthodologique et à l'évaluation du projet expérimental CAIRN > Club Azimuts

> CAIRN : « Tas de pierre fait par les alpinistes et les explorateurs polaires afin d'attester de leur passage et servir de balise sur le chemin ».

Le CAIRN est un lieu expérimental et multi-partenarial d'accueil autour des questions de toxicomanies, d'addictions et usages sur la ville de Mons-en-Barœul.

Ce lieu propose des temps d'accueils individuels, collectifs et trois temps d'ouvertures hebdomadaires pour tous, notamment les familles, les proches. Les partis-pris sont l'accueil inconditionnel et la participation des publics à la construction, l'élaboration du lieu d'accueil. Il y a eu 113 visites entre novembre 2016 et juin 2017.

L'accompagnement de l'APSN, inscrit dans une démarche d'action-recherche, a porté sur une aide méthodologique à la fonction de coordination et le soutien de la démarche d'amélioration des pratiques et de l'organisation.

Régulièrement en immersion sur le lieu d'accueil, l'APSN a participé à l'ensemble des instances. Le recueil de la parole des accueillis et leur association à l'organisation du lieu furent une priorité de cet accompagnement.

Un 1er bilan de cette année d'expérimentation a été réalisé et présenté par l'APSN en fin d'année 2017. L'évaluation de ce projet expérimental sera réalisée par l'APSN pour 2018/2019.

Rapprochement des associations du Versant Nord-Est > 3 mars 2017

Horizon9 et l'AAPI, associations du versant Nord-Est ont organisé une matinée de débats avec leurs partenaires, afin de mettre en commun *« leurs ambitions pour la prévention spécialisée d'aujourd'hui et de demain »* :

- Valoriser la prévention spécialisée sur les territoires de Roubaix et Tourcoing, notamment sur le travail de proximité avec les publics.
- Renforcer les coopérations entre les deux associations de Prévention Spécialisée.

L'APSN a accompagné l'élaboration de ce temps fort (interventions des Présidents, des éducateurs des 2 associations et interludes théâtrales) et animé une table ronde réunissant la direction territoriale de Roubaix-Tourcoing, le collège Jean-Lebas de Roubaix, Le centre social du Laboureur de Wattrelos, le Service Jeunesse de la ville de Roubaix, la Direction Jeunesse et Sport de Tourcoing et le GIP AGIRE d'Hem. Le thème était celui des coopérations avec la prévention spécialisée et des nouveaux besoins et/ou publics sur les territoires

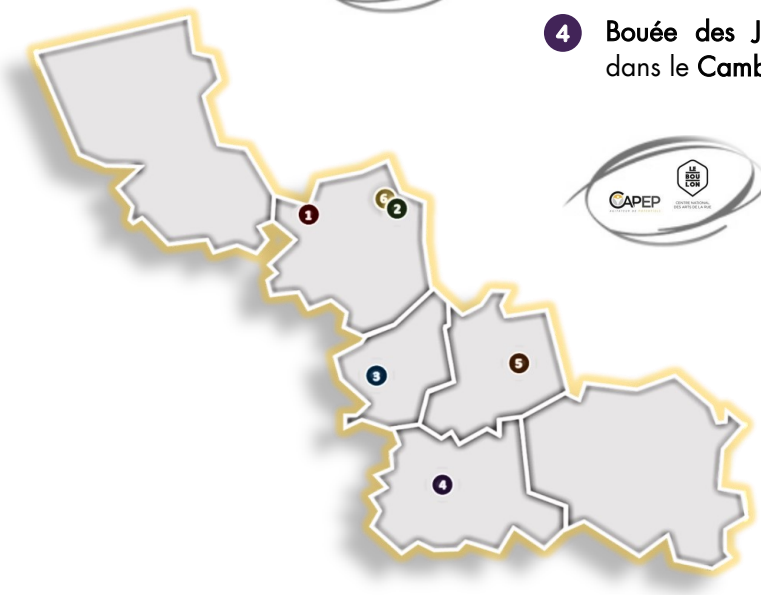
Cette matinée relayée par la presse a rassemblé 200 professionnels de prévention spécialisée et leurs partenaires.

« Arts, Cultures et Prévention » : une expérimentation trisannuelle et citoyenne coordonnée par l'APSN (2016/2019).

Initié et impulsé financièrement par la Fondation Culture & Diversité, ce programme bénéficie également du soutien de la DILCRAH, de la DRAC et de la Préfecture de la région Hauts-de-France dans le cadre de la politique de la ville.

Six binômes opérationnels sont engagés dans « Arts, Cultures et Prévention », chacun étant composé d'une association de prévention spécialisée et d'une structure culturelle locale.

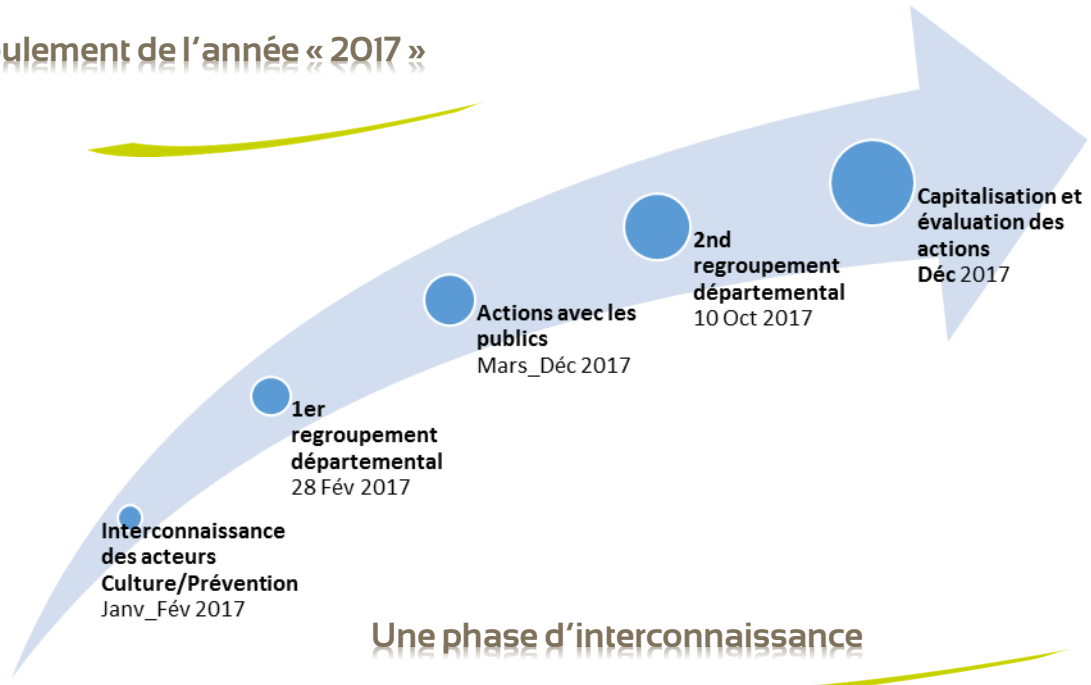
1. **Antidote** et **Le Vivat** scène conventionnée danse et théâtre à **Armentières**.
2. **AEP** et **Espace croisé** centre d'art contemporain à **Roubaix**.
3. **Rencontres & Loisirs** et **TANDEM** scène nationale dans le **Douaisis**.
4. **Bouée des Jeunes** et **Musée des Beaux-Arts** dans le **Cambraisis**.



5. **CAPEP** et **Le Boulon** Centre national des arts de la rue et de l'espace public dans le **Valenciennois**.
6. **Horizon9** et **la Cave aux Poètes** salle de concert à **Roubaix**.

« Arts, Cultures et Prévention »

Déroulement de l'année « 2017 »



Une phase d'interconnaissance

En novembre 2016, au lancement de l'expérimentation, 80% des acteurs disaient ne pas connaître du tout leur partenaire.

La découverte de la réalité professionnelle de l'autre et l'immersion dans son quotidien de travail est primordiale dans la mise en œuvre de dynamiques partagées et opérationnelles. Professionnels de la culture et professionnels de la prévention ont ainsi accepté de **sortir de leur zone de confort**. Les uns se sont essayé au travail hors les murs et à la présence dans l'espace public, les autres en passant les portes se sont ouverts aux programmations artistiques et à la découverte des métiers des arts et du spectacle.

Les premiers mois ont notamment permis :

- La connaissance du **champ d'intervention** et des **pratiques de chacun.**
- La mobilisation concrète des équipes sur le **sens** et l'**opérationnalité des actions**.
- L'émergence de leviers professionnels tels que l'**envie, la curiosité, l'ouverture**.
- L'intégration de l'expérimentation ACP dans l'**organisation du travail** de chacun.
- La **synchronisation des temporalités** respectives.
- La mise à jour des **complémentarités** au sein de chaque binôme.

Les journées de regroupement départemental

Au-delà de l'accompagnement méthodologique continu des 6 binômes, l'APSN conçoit et anime de manière décloisonnée deux journées thématiques par an réunissant l'ensemble des professionnels engagés dans l'expérimentation Arts, Cultures et Prévention.

Lors de la première, qui a eu lieu le 28 février et clôturait symboliquement les premiers mois d'immersion et d'interconnaissance un des acteurs culturels a fait cette comparaison :

« Tout comme un artiste, l'éducateur de prévention spécialisée fait une proposition mais le public n'est pas obligé de venir ».

Un partenaire culturel

Arts, Cultures et Prévention...

Une phase de mobilisation des publics et de constitution des groupes

Chaque association de prévention a eu le choix de s'investir dans l'expérimentation de manière différente en fonction de son **organisation et de sa stratégie d'équipe**. Deux paramètres d'implication ont guidé ce choix :

- **Celui des secteurs** : les actions menées peuvent concerner tous les secteurs couverts, ou seulement certains choisis spécifiquement (proximité géographique avec la structure culturelle ou territoires couverts par un même collège...).
- **Celui du nombre d'éducateurs impliqués** : certaines associations ont fait le choix d'une expérimentation transversale impliquant l'ensemble des éducateurs, d'autres ont fait appel au volontariat.

Concernant la **constitution des publics**, les associations de prévention ont opté pour des **stratégies d'amorce** différentes :

- Offrir une proposition élargie sans pré-requis sur les types de publics en sensibilisant un maximum de personnes pour trouver des candidats motivés et partants parmi les participants.
- S'appuyer sur des jeunes identifiés et aux caractéristiques pré-ciblées (âge, genre, problématiques sociales, territoires...).

Dans les deux cas, cette première année d'intervention s'est construite autour d'un « noyau dur » de jeunes qui constituent le premier cercle de publics impactés. L'élargissement de la participation dans le futur, auprès de l'environnement de ces jeunes et/ou à la mixité sociale sera une perspective pour chaque binôme en année 2.

Les actions de la première année

Dans le cadre d'un projet nouveau et à construire, les premiers temps d'intervention sont stratégiquement consacrés au recueil de la parole et des envies des jeunes.

Au fil des mois, l'expérimentation a été présentée et proposée à des jeunes accompagnés par les éducateurs de prévention spécialisée. Dans un processus respectant la temporalité et le rythme de chacun, les 6 groupes-projet ont mené leurs premières actions communes :

- Des actions de sensibilisation durant lesquelles le jeune est spectateur (concert, exposition, pièce de théâtre, festival, cirque...) ;
- Des actions d'expérimentation au cours desquelles le jeune s'essaie à une pratique artistique (chant, danse, cirque, théâtre d'improvisation...) ;
- Des actions de co-création qui initient le jeune à la création au sein d'un collectif avec un artiste (scénographie, festival, spectacle).

Arts, Cultures et Prévention - Journée de lancement Antidote / Le Vivat / Armentières / 2017

Arts, Cultures et Prévention - Festival Les Turbulentes - Vieux Condé / CAPEP / Le Boulon / 2017

Les films « Arts, Cultures et Prévention » sont réalisés par Philippe BRAULT, photographe et réalisateur indépendant

« Arts, Cultures et Prévention »

Appui méthodologique de l'APSN

Animation locale et départementale du programme

- Mise en place du programme à l'échelle départementale et locale.
- Suivi des différents projets et animation des instances de travail.
- Ingénierie de formation des journées de regroupement départemental.
- Capitalisation et évaluation des projets locaux et du programme départemental
- Accompagnement des films « Arts, Cultures et Prévention » réalisé par Philippe BRAULT.
- Gestion budgétaire à l'échelle départementale et locale
- Evaluation des actions mises en œuvre sur les territoires.

Animation d'une plateforme collaborative numérique dédiée :

- Calendriers partagés,
- Capitalisation des outils et des supports,
- Publication des ordres du jour et comptes rendus de réunions,
- Communication par binôme et échanges transversaux,
- Gestion budgétaire des actions menées sur chaque site.

Chiffres clés de 2017

67 actions avec les jeunes dont :

- 13 pour recueillir leurs attentes, leurs avis, leurs idées
- 32 actions de sensibilisation
- 9 actions de pratiques artistiques
- 9 actions de co-création
- 1 action d'auto financement
- 3 séjours culturels

2 journées de regroupement départemental

- En février sur le thème de l'interconnaissance
- En octobre afin de faire le bilan des actions menées lors de la première année

Les synthèses des journées de regroupement sont consultables sur le site de l'APSN.

Perspectives 2018

« Philippe a su capter l'essence des projets et le témoignage des jeunes »

Un participant « Arts, Cultures et Prévention »

Arts, Cultures et Prévention – La rencontre - Rencontres et Loisirs / Le Tandem / Douai / 2018

Arts, Cultures et Prévention – Horizon9 / La Cave aux Poètes / Roubaix / 2018

Arts, Cultures et Prévention – 1ère partie d'Autarcie Antidote / Le Vivat / Armentières / 2018

Le CRPRS « Centre de Ressources

Les éléments contextuels

- Un prolongement du projet *« Ensemble on fait quoi ? »* suite aux attentats de 2015, initié au sein d'un large partenariat afin d'interroger les pratiques d'intervention socioéducative et de développer de nouvelles réponses éducatives complémentaires aux réponses sécuritaires.
- S'appuyant sur les réussites de ce projet, la Préfecture a confié à l'APSN fin 2016-début 2017 le projet de mise en oeuvre d'un centre de ressources pour la prévention de la radicalisation comprenant une dimension observatoire et la création d'un site de ressources en ligne…
- La question de la radicalisation djihadiste est une préoccupation majeure des politiques publiques, néanmoins d'autres formes de radicalisation idéologiques doivent être prises en compte. C'est à partir de ce premier postulat que l'APSN a examiné l'ensemble des enjeux pouvant se poser quant à la création d'un Centre de Ressources pour la Prévention des Radicalités Sociales (confessionnelles, identitaires, politiques…)
- La Prévention Spécialisée fondée sur une présence de proximité est un des acteurs légitimes de la prévention des radicalités sociales, principe réaffirmé dans le cadre de référence de la Prévention spécialisée fixé par le Département en mai 2017.

  ⇒ Ainsi, l'impact des baisses budgétaires du Département entraînant la diversification des sources de financement et donc des projets, nécessite toujours de re-questionner le sens au regard des missions et valeurs de l'APSN, et comme pour toute action, la création du CRPRS (subventionné par la Préfecture et la CAF du Nord), doit pouvoir s'inscrire dans cette dynamique permanente de réflexion-action.

Pour qui et pourquoi ?

Le CRPRS a vocation à devenir un outil au service de tous, permettant une meilleure orientation des politiques publiques, de qualifier les réponses de prévention, de remédiation et de réparation et de favoriser la mutualisation et la valorisation des bonnes pratiques.

Les actions du CRPRS

Elles s'inscrivent dans la philosophie d'une prévention qui se veut globale, multidisciplinaire et innovante intégrant trois axes :

- Un observatoire expérimental sur les dynamiques sociales dont l'objectif vise à mieux connaître et comprendre les dynamiques sociales qui concourent à produire de l'anomie, des tensions, des conflits, des ruptures et des violences et de contribuer à identifier les dynamiques en faveur de la citoyenneté.
- La création d'un site de ressources en ligne dédié au sujet et à son actualité, proposant une documentation spécialisée aux supports diversifiés. Le CRPRS opère une veille sur la recherche et les innovations pédagogiques pour faciliter leur diffusion.
  www.prev-radicalites.org
- La qualification des acteurs et l'accompagnement de projet afin de poursuivre et développer les actions initiées dans le cadre du projet *Ensemble on fait quoi ?*

Un conseil scientifique

Travailler sur la question des radicalités sociales nécessitent de s'appuyer sur différentes expertises, notamment celles des chercheurs.

Le Conseil Scientifique joue un rôle essentiel dans le processus d'encadrement des activités du CRPRS en émettant des avis et recommandations éthiques et méthodologiques sur les orientations prises et/ou à prendre. La constitution de ce conseil s'est faite à partir de 3 points de vigilance : la prise en compte de la diversité des formes de radicalité, la mobilisation du champ universitaire au plan local et national, une représentativité des disciplines majeures mobilisables sur les thématiques traitées dans le cadre du CRPRS.

6 chercheurs ont actuellement rejoint le Conseil Scientifique : Séraphin ALAVA, Rachid BENZINE, Jean-Yves CAMUS, Hasna HUSSEIN, Amandine KERVELLA et Dietmar LOCH.

pour la Prévention des Radicalités Sociales »

Le CRPRS, focus sur les actions de soutien et de qualification des acteurs

Focus

Dans le cadre de l'axe soutien et qualification des acteurs, l'APSN a été amenée à développer des ingénieries pédagogiques, de formation et d'accompagnement des acteurs :

- Ingénierie de formation sur la prévention des radicalités sous différents formats et à destination d'une pluralité de professionnels
- Ingénierie d'accompagnement de projet de prévention des radicalités
- Conception d'animation d'ateliers et d'espaces d'échanges avec les professionnels, les habitants, les parents, les jeunes…

LES ACTIONS DE FORMATION

839 personnes formées et sensibilisées

issues de la prévention spécialisée, des centres sociaux, de l'Education Nationale, des missions locales, de la politique de la ville, étudiants, de communes, élus …

Formations « Radicalisation, Laïcité : comprendre, questionner et prévenir » en direction de la prévention spécialisée du Nord

- **Format 2 à 4 jours**
- Une session dédiée aux cadres du réseau de prévention spécialisée du Nord, les 26 et 27 janvier 2017 : **> 10 participants**
- Une session dédiée aux professionnels éducatifs les 9 et 10 mars 2017 **> 12 participants**
- Une session en intra à destination des professionnels de l'AAPI les 30 /31 octobre et les 13 et 14 novembre 2017. **> 21 participants**

Formations interinstitutionnelles « Radicalisation, Laïcité et Malaise identitaire des jeunes : comprendre, questionner, prévenir »

- **Déployées avec l'appui de la Préfecture et des EPCI Format > 5 jours**
- **En 2017**, ce sont 30 collectifs soit déjà 360 professionnels qui ont été formés sur les territoires de :
  - La Métropole Européenne de Lille,
  - Valenciennes Métropole,
  - Maubeuge Val de Sambre,
  - Cœur d'Ostrevent,
  - Faches-Thumesnil,
  - Denain.

Formation proposée en partenariat avec l'IREV, l'association Laisse ton Empreinte

Formation auprès des étudiants

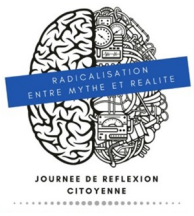
- **2 journées à destination de 126 étudiants de l'IRTS** (3ème année Educateurs spécialisés : 69 étudiants /2ème année Assistant Sociaux : 57 étudiants)

Formation proposée en partenariat avec l'IRTS Hauts-de-France

Sensibilisation

- **1 journée de sensibilisation visant à donner des premières clés de compréhension et de lecture sur les questions liées à la prévention de la radicalisation :**
  - En mai, à Jeumont, en partenariat avec la Communauté d'agglomération Maubeuge / Val de Sambre, **> 60 participants**
  - En juin à Tourcoing, en partenariat avec la DDCS, **> 60 participants**
  - En juin à Dunkerque, en partenariat avec la Communauté Urbaine de Dunkerque, **> 100 participants**
  - en juillet, en partenariat avec l'Inspection Académique, **> 90 participants.**

Les Accompagnements de projet



27 et 28 avril 2017 : deux Journées de réflexion citoyennes « Radicalisation : entre mythe et réalité », organisées à Grande-Synthe par le service de prévention spécialisée les alizés de l'AAE, avec l'appui méthodologique de l'APSN

Objectifs :

- *sensibiliser le plus grand nombre au phénomène de radicalisation,*
- *développer les connaissances des acteurs de terrain sur ce phénomène,*
- *informer les jeunes et les familles,*
- *favoriser l'échange et la prise de paroles des jeunes sur cette thématique sensible.*

Le 27 avril a été dédié aux professionnels et le 28 aux collégiens et à leurs familles.

La journée pour les professionnels a mobilisé différentes approches, géopolitique, sociologique, emprise sectaire du phénomène de radicalisation et a permis de découvrir des expériences développées dans le Département et des initiatives citoyennes. Cette journée a rassemblé plus de 150 professionnels.

La journée du vendredi 28 a rassemblé 5 classes de 4ème et 3ème et quelques parents. Elle a débuté par la projection du film « Le Ciel attendra », de Marie-Castille Mention-Schaar. Les collégiens se sont montrés très attentifs et émus lors de la projection.

Ils ont été invités à exprimer leur avis sur le film à l'issue de la séance :

« Passionnant, il montre bien la puissance de l'embrigadement, c'est un engrenage »
« Emouvant ce film, ça fait réfléchir, on ressent la manipulation »
« Si une personne ne connait pas l'islam, elle peut tout confondre, il faut chercher par soi-même... mauvaise lecture de l'islam par ces deux jeunes filles »...

L'après-midi, les collégiens ont été invités à échanger et poser leurs questions aux professionnels présents. Les collégiens avaient pu préparer en amont avec leurs professeurs et les éducateurs du service de prévention spécialisée.

« Comment et pourquoi le terrorisme est né ? »
« Pourquoi nous ne sommes plus étonnés après un attentat »
« Pourquoi les gens pensent que tous les musulmans sont des terroristes »
« Comment peut-on aider une personne en voie de radicalisation ? »
« Pourquoi la guerre en Syrie provoque-t-elle des attentats en France »
« Où et comment se radicalise-t-on ? »
« Après s'être radicalisé peut-on redevenir normal ? »...

Le film :
« La Désintégration »
réalisé en 2012
par **Philippe Faucon**

« Ali, Nasser et Hamza, âgés d'une vingtaine d'années, font la connaissance de Djamel.

Habile manipulateur, il endoctrine peu à peu les trois garçons »

AEP Roubaix > 20 décembre 2017 au Fresnoy
> Animation de ciné-débat autour du film « La désintégration »
avec l'appui de l'APSN

Echanges avec Rachid Benzine, enseignant, chercheur et islamologue

Questions/échanges : *« sur le film qui finit mal, comment en imaginer la suite ? », « quelle responsabilité des médias dans la diffusion de (fausses) informations ? », « quelle est la différence entre sunnites et chiites ? », « les discriminations ou la "méfiance" vis-à-vis des musulmans expliquent-ils ces phénomènes ? », « comment expliquer les différences d'interprétations du Coran ? » ...*

Le recueil des avis du public par les éducateurs durant le « pot de l'amitié », a permis de dégager des pistes :

- Valoriser les jeunes et leurs origines
- Créer des groupes de parole avec des professionnels compétents
- Présence de médiateurs/professionnels capables d'informer et guider vers les structures
- Impliquer les professeurs et les parents
- Utiliser les réseaux sociaux pour sensibiliser sur ces questions
- Trouver les moyens de parler de ces sujets de façon décalée (humour, théâtre, jeux...).

de Prévention des Radicalités Sociales »

Les conférences-débat

14 décembre 2017 > Hasna Hussein
« la littérature salafiste féminine, une initiation au djihad ?

Dans la continuité du cycle de conférence « Ensemble on fait quoi ? », Hasna HUSSEIN est intervenue auprès de 180 professionnels à l'IRTS de Loos, elle a réitéré l'exercice auprès d'une trentaine d'habitants au sein de centre social du Faubourg de Béthune en soirée.

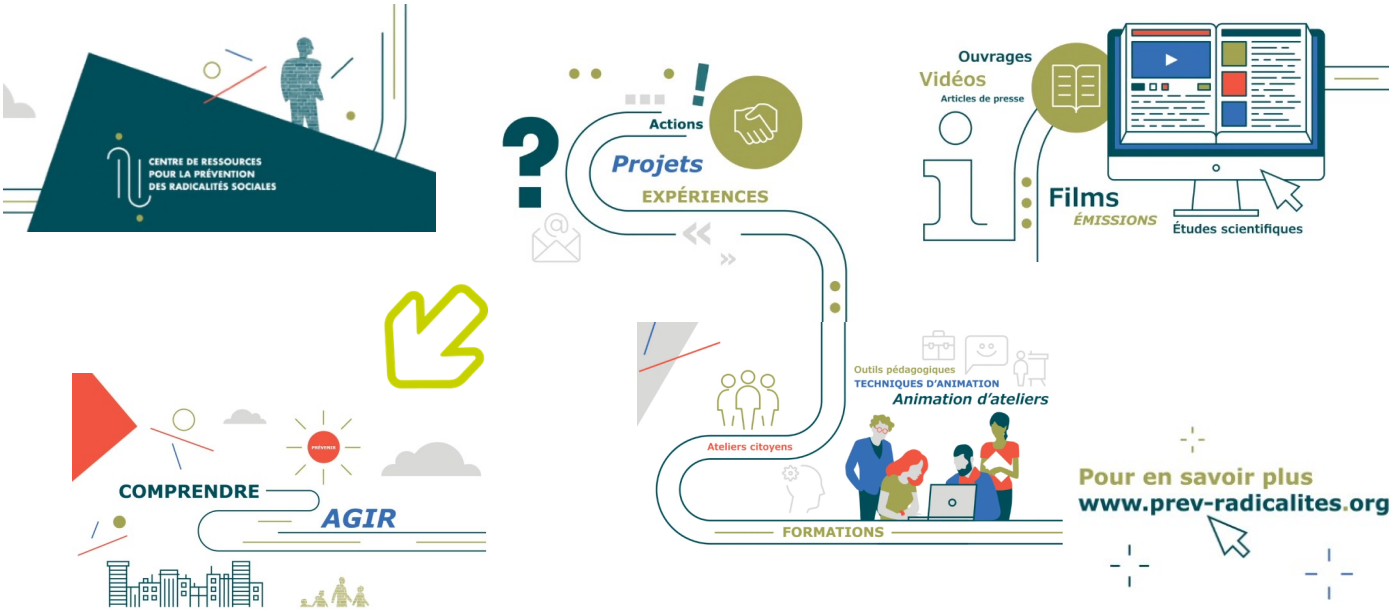
Elle nous a fait part de ses travaux sur l'analyse de la propagande des groupes djihadistes par l'image et le texte, les techniques de manipulations et le rôle des réseaux sociaux dans le processus de radicalisation menant à la violence.

11 mai 2017 > Séminaire de travail avec Tobie Nathan et Catherine Grandsart du Centre Devereux

Les acteurs socio-éducatifs intervenants sur les villes de Roubaix et de Tourcoing ont été invités à participer par les membres du collectif « *Ensemble on fait quoi* ? », Madame Sophie ELIZEON, préfète déléguée pour l'égalité des chances, Monsieur Patrick BANNEUX, président de l'APSN à un séminaire de travail intitulé « Réalités de la radicalisation islamiste ».

Ce séminaire animé par le Centre DEVEREUX a rassemblé plus de 60 professionnels à l'IRTS de Loos. Cette journée a permis d'appréhender le point de vue de l'ethnopsychiatre Tobie Nathan sur les phénomènes de radicalisation. Ce fut une journée riche en apports et en échanges.

Diffuser, partager l'information... une des missions du CRPRS



CONCLUSION ET PERSPECTIVES...

2017, une année où l'APSN a démontré sa capacité à la fois prospective et résiliente face aux multiples changements dans un contexte économique ardu

« On ne pense pas le changement hors du temps et des évènements qui tissent une histoire et une vie sociale, permettant à chacun de se repérer et de s'inscrire dans une aventure collective » P.LEFEVRE

Se remémorer quelques étapes importantes de production de l'APSN !

1986 > Création de l'APSN

2005 > L'APSN est reconnue par le Département en tant que Centre de Ressources de la Prévention Spécialisée du Nord

2011 > Création d'une base de données commune à toutes les associations de prévention spécialisée du Nord

2013 > Elaboration d'un guide d'évaluation interne, reconnu par l'ANESM

2015 > Création et coordination du collectif « *Ensemble on fait quoi?* » suite aux attentats (mise en place de modules de formation et de ressources pédagogiques, cycle de conférences)

2016 > Mise en place d'une plateforme numérique sur le diagnostic de territoire

Fin 2016 > Lancement du programme « *Arts, Cultures et Prévention* » soutenu par la Fondation Culture et Diversité, la DRAC, la DILCRAH et la Préfecture du Nord (focus p. 10)

2017 > Certification sur la qualité des actions de formation professionnelle

2017 > Création du Centre de Ressources pour la Prévention des Radicalités Sociales (CRPRS) (focus p. 14)

« Le changement est un double apprentissage : nouvelles manières de faire et nouvelles manières de coopérer, modifications des règles du jeu entre acteurs, c'est-à-dire le système de relations de l'organisation » P. BERNOUX

Créée dans une démarche collective à l'initiative des associations de prévention spécialisée en 1986, l'APSN a su garder l'identité de la prévention spécialisée tout en intégrant, dans une démarche dynamique de co-construction, les diverses évolutions des politiques publiques. Les changements et leurs impacts en 2017 pour l'APSN sont systémiques, interagissent les uns sur les autres :

- **La diversification importante des financements depuis fin 2016** (Département, Préfecture, DRAC, DILCRAH, CAF, Fondation Culture et Diversité) entraîne de facto de devoir composer avec de nouveaux sujets, de nouvelles attentes, de nouvelles cultures professionnelles qui (ré)-interroge le fonctionnement et le projet associatif de l'APSN ➨ 2018 : Conforter un projet stratégique au regard de cet environnement.
- **La création et la conduite de projets expérimentaux** nécessitent de pouvoir équilibrer deux dimensions : l'innovation opérationnelle et, chemin faisant, des espaces de réflexion internes et externes pour conduire ces projets ➨ 2018 : Soutenir la réflexion collective et la mutualisation d'expériences à l'interne et par des dynamiques partenariales.
- **L'élargissement des champs d'intervention** et donc des acteurs favorise la dimension interinstitutionnelle des projets mais nécessite de veiller en permanence sur l'articulation de ces différents champs ➨ 2018 : Veiller à l'équilibre au regard des missions de l'APSN réaffirmées dans le cadre de la Prévention Spécialisée.
- **Le devenir de la Prévention Spécialisée** et son organisation départementale nécessite plus que jamais l'accompagnement des associations dans ce chemin ➨ 2018 : Epauler l'ensemble des acteurs en mobilisant nos pôles de compétences afin de soutenir différentes modalités d'étayage.
- **L'élaboration de nouvelles réponses auprès des publics** en lien avec le numérique est un enjeu majeur ➨ 2018 : Impulser des propositions, créer de nouvelles ingénieries d'intervention et accompagner les acteurs (ex : Promeneurs du Net, éducation aux médias…).

Ensemble, poursuivons notre ambition pour la Jeunesse !

Ils en ont parlé... dans la Presse

la gazette·fr

Social

Nord : la prévention spécialisée gagne en visibilité grâce à sa base de données commune

Publié le 11/04/2017 • Par Emilie Denètre • Innovations et Territoires, Régions, Retour sur expérience prévention-sécurité

Alors que le secteur subit de sévères coupes budgétaires, un dialogue constructif avec le département était nécessaire pour mieux valoriser le travail de la « prèv » . Les 17 clubs de prévention du Nord sont réunis au sein d'une association départementale, l'APSN, chargée justement de mettre en valeur leurs actions. La création d'une base de données commune offre une meilleure lisibilité des interventions de la « prèv » dans le Nord auprès du public concerné.

[Nord, 2,61 millions d'hab.] L'histoire démarre en 2004.

Association prévention spécialisée du Nord

« La prèv a les défauts de ses qualités », constate Florence Bobot, à la tête de l'APSN jusqu'en décembre dernier. « C'est une forme d'intervention très souple qui s'adapte aux territoires, mais qui, du coup, revêt des aspects très différents selon les lieux. » Au fil des ans et des réunions avec les représentants du département et les associations,

Base de données Eva

« Au départ, ce n'était pas gagné, reconnaît Florence Bobot, nous avons dû faire preuve de beaucoup de pédagogie. » Notamment auprès des éducateurs, qui avaient de nombreuses craintes.

Pierre Lauffer est un jeune éducateur. Il y a quatre ans, il était embauché à Horizon9, un club de prévention qui

Impact social de la « prèv »

alloué à la « prèv », la baisse n'a finalement été que de 5 %. Un signe, peut-être, que ce type d'outils est aujourd'hui indispensable.

Focus

« Un outil essentiel pour suivre la mise en œuvre des nouvelles actions »

Maryse Cherruel, responsable du service « prévention jeunesse » pour le département du Nord

« Dans les années à venir, nous souhaitons agir de façon plus préventive et globale pour éviter la dégradation des situations, le recours à l'aide sociale à l'enfance, et l'accompagnement des familles aux moments clés de l'enfance. La base de données constitue un outil essentiel pour suivre la mise en œuvre des nouvelles actions, mesurer l'évolution du nombre

CHIFFRES-CLÉS

- Structure : APSN, le centre de ressources départemental de la prévention spécialisée du Nord.
- Financement : c'est le département du Nord qui finance les opérations, avec 6 équivalents - temps plein.

Gazette des Communes
11 Avril 2017

La Voix du Nord pages univers
Samedi 9 décembre 2017

Après un atelier hip-hop, ils monteront sur les planches du Vivat en avril

Le 18 avril prochain, le Vivat accueillera le spectacle « Autarcie » avec, en première partie, du hip-hop, du rap et du graff. Le fruit d'un travail de plusieurs mois qui met en scène des Armentiérois, rendu possible grâce à l'association Antidote. Rencontre.

Quatre danseuses en « Autarcie »

La Voix du Nord
9 décembre 2017

Des collégiens réalisent une œuvre collective et un film

ART ET PATRIMOINE

Avec une œuvre collective réalisée sous la direction d'Amandine Chevallier, médiatrice culturelle au Musée de la Chartreuse et un film pour partager un projet consacré à l'art et au patrimoine minier, une dizaine de jeunes suivis par le club de prévention Rencontres et Loisirs expérimentent la notion de « vivre-ensemble ». Leur projet mené sur plusieurs mois et encadré par deux éducatrices spécialisées a fait l'objet d'une restitution publique ce mercredi 17 janvier. Une grande partie des jeunes impliqués sont scolarisés au collège d'Auby, ils ont déjà sollicité leurs professeurs et espèrent pouvoir présenter le fruit de leur travail dans l'établissement prochainement. Des rencontres sont aussi prévues pour qu'ils puissent transmettre les connaissances qu'ils ont acquises à d'autres groupes de jeunes qui fréquentent l'association. Ils pourraient même leur servir de guide sur différents sites miniers de la Région.

ILS ESPÈRENT PRÉSENTER LEUR TRAVAIL DANS LEUR COLLÈGE

Art et Patrimoine
17 janvier 2018

PROTECTION DE L'ENFANCE

TOUT SAVOIR SUR LE DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE

Plus qu'une photo figée, le diagnostic de territoire est une photo du passé et une projection dans l'avenir...

Depuis la territorialisation de l'action sociale en lien avec les évolutions des politiques publiques, le décloisonnement des services, le développement des dynamiques partenariales et la recomposition des territoires, les acteurs sont de plus en plus invités à élaborer des projets de territoire. En préalable, ils doivent réaliser un diagnostic permettant de connaître leur territoire d'intervention (ses forces, faiblesses et opportunités), leurs publics (leurs attentes et besoins), et envisager les relations qu'ils entretiennent avec leur environnement.

Ce diagnostic va bien au-delà d'un simple « état des lieux » : tourné vers l'action, il intègre des intentions de départ dans une démarche prospective définissant des avenirs possibles. Il permet de faire le point sur les ressources disponibles et constitue une aide à la décision sur les éventuelles transformations à envisager. Une des fonctions essentielles de cette démarche est de créer et d'animer un espace d'échanges et de dialogue entre les acteurs, qu'ils soient habitants, professionnels, bénévoles ou encore élus.

Si on sait globalement s'accorder sur l'utilité de cette démarche, vient ensuite une série de questions : Quel est le périmètre du territoire ? Par où commencer ? Comment fait-on ? Quelles informations rechercher et

DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE

www.diagnostic-territoire.org

Revue Forum
N° 81 - mars 2018

Jeudi 5 octobre 2017 | L'Observateur du Douaisis

6 **Douai**

LES TISSERANDS DE LA CULTURE

Une journée pour installer les arts dans le quartier

FAUBOURG DE BÉTHUNE L'association Rencontre et loisirs initie un festival pour rendre la culture accessible et favoriser la mixité. Vous y êtes tous conviés ce samedi 7 octobre.

C'est une initiative de l'association Rencontres et Loisirs qui est subventionnée par la Fondation Culture et diversité. Le festival Les tisserands de la culture se déroulera le samedi 7 octobre de 13h30 à 22h30 au sein du quartier.

UNE PREMIÈRE PIERRE

L'objectif est aussi clair qu'ambitieux : faire découvrir toutes les cultures aux habitants pour les amener à mettre en place leurs propres projets. Laëtitia, éducatrice spécialisée et organisatrice insiste sur ce point : « *Notre volonté était vraiment de promouvoir la diversité et de présenter des disciplines vers lesquelles les gens ne vont pas spontanément. Pour cette première édition, nous aurons aussi bien du cirque, du graff que de la magie ou de la musique classique* ». En fonction de ce qui plaira aux participants, la programmation de l'année prochaine sera définie.

HABITANTS IMPLIQUÉS

Comme il fallait marquer le coup au démarrage, l'équipe éducative a mis en place la programmation de cette année mais les habitants volontaires seront fortement impliqués. De l'installation à l'accueil en passant par la propreté des lieux, toute la logistique sera gérée par des bénévoles. Plusieurs stands seront installés jusqu'à 20h pour présenter des disciplines artistiques mais aussi pour permettre des autofinancements.

Depuis quelques semaines, les éducateurs du club de prévention Rencontres et loisirs mobilisent les habitants. Ils seront associés à toute la logistique de l'événement.

DEVENIR PORTEUR DE PROJET

C'est une volonté forte des éducateurs, ils veulent que les habitants s'approprient le projet mais aussi les pratiques culturelles. Un bilan est prévu pour recueillir les impressions sur cette première édition mais aussi les envies pour les suivantes. Des partenariats pourront se développer avec des structures culturelles comme c'est déjà le cas avec le centre photographique de Douchy-les-Mines.

LA PROGRAMMATION

- 13h30 Ouverture du Festival
- 14h Rudy (rap)
- 14h30 Paill'en Tonic (zumba)
- 15h15 Elie (folk)
- 15h50 Les Intrépides (cirque)
- 16h20 CIA (improvisation théâtrale)
- 17h10 Jouez Hautbois (classique)
- 17h55 Karl Decamps (stand up)
- 18h40 LEZASMATIK (hip-hop)
- 19h20 Aïssa (rap/reggae)
- 20h Max'1 & the Rootsmaker (reggae)
- 21h Jaeyez de Afro Jazz (rap)

Pratique

Les Tisserands de la Culture, samedi 7 octobre de 13h30 à 22h30, avenue du maréchal De Lattre de Tassigny. Entrée gratuite. Plus de renseignements : festival@rencontresetloisirs.fr ou auprès de l'association Rencontres et Loisirs, service de prévention spécialisée, 937 rue du Faubourg de Béthune, 03 27 88 93 13.

L'Observateur du Douaisis
5 octobre 2017

APSN
Centre de ressources
de la prévention spécialisée

financé par le Conseil Départemental

Nord le Département

APSN, Centre de Ressources des Associations de Prévention Spécialisée du Nord

Les associations de Prévention Spécialisée sont financées par Nord le Département

Préfet du Nord · Allocations Familiales Caf du Nord · Ville de Lille · Fondation Culture & Diversité · DILCRAH

L'équipe (au 21 juin 2018)

Marie-Pierre CAUWET, directrice
Caroline DUBREIL, conseillère technique
Karima ELKHADIRI, conseillère technique
Maïta GIRALDI, conseillère technique
Nicolas VERHAEGHE, conseiller technique
Domitille DELEMER, chargée de communication
Cyrielle DE TIMMERMAN, secrétaire
Djamila LAZOORE, secrétaire comptable

Yann BRIANÇON, Elodie LEVRAY Khoudia N'DIAYE et Pascal PITEUX, ont participé à l'activité 2017.

WWW.APSN-PREV.ORG

Centre de ressources de la prévention spécialisée

Associations Prévention Spécialisée Nord
Centre de Ressources Départemental de la Prévention Spécialisée
112 rue d'Arras - 59000 LILLE
03.20.16.81.40 www.apsn-prev.org - secretariat@apsn-prev.fr